

## EL MOVIMIENTO COOPERATIVO EN COSTA RICA: HISTORIA, ACTUALIDAD Y PERSPECTIVA

Ronald Campos Villegas, Presidente del Consejo de Administración del Centro de Estudios y Capacitación Cooperativa, (CENECOOP R.L.) y de la Universidad FUNDEPOS de Costa Rica

**RESUMEN:** *Este trabajo presenta un recorrido del movimiento cooperativo de Costa Rica, desde sus albores en 1855, hasta el momento en que despegó con la redacción del artículo 64 de la Constitución Política de 1949 y de la ley de Asociaciones Cooperativas. Se presenta como un movimiento fuerte y organizado, que ha sabido aprovechar las oportunidades del mercado, así como el soporte que ha tenido desde el siglo pasado con leyes, decretos y creación de instituciones de apoyo que lo han impulsado.*

*En algunos casos las cooperativas costarricenses son referentes a nivel de la región centroamericana y del Caribe, siendo que además ejercen fuerte influencia positiva en los entornos, comunidades y regiones donde se ha desarrollado. La situación se perfila como buena, pero no está exenta de retos, algunos que requerirán voluntad política por lo que son complejos y otros ligados a su misma organización, de modo que esté preparada para enfrentar las presiones económicas, sociales, ambientales, tecnológicas y geopolíticas.*

**ABSTRACT:** *This paper presents a historical journey of Costa Rica's cooperative movement, tracing its roots back to 1855 and its transformative moment with the inclusion of Article 64 in the 1949 Political Constitution and the enactment of the Cooperative Associations Law. The Costa Rican cooperative movement has proven itself as a robust and well-organized entity, adept at seizing market opportunities and bolstered by a century-long history of supportive legislation, decrees, and the establishment of institutions dedicated to its advancement.*

*In various instances, Costa Rican cooperatives serve as benchmarks within the Central American and Caribbean region, exercising a significant positive influence on the environments, communities, and regions they engage with. The present state of the cooperative movement appears promising, yet it is not immune to challenges. Some of these challenges demand political will due to their intricacy, while others are intrinsically tied to the movement's own internal organization. It is imperative for the cooperative movement to adapt and remain resilient in the face of evolving economic, social, environmental, technological, and geopolitical pressures.*

**Palabras clave:** movimiento cooperativo, cooperativas, impacto social, resiliencia, adaptación, equidad, sostenibilidad.

### 1. Introducción

A propósito de la oportunidad que tiene el movimiento cooperativo para presentar artículos a la Revista Internacional de Contabilidad y Gestión Cooperativa, en este número especial sobre cooperativas en Costa Rica, a manera de introducción a las contribuciones que se presenten, aprovecho para llevar a cabo un análisis, no exhaustivo, de tres momentos que considero relevantes: 1- la génesis de este movimiento, 2- el momento actual, esto es lo que se ha conseguido y representa para Costa Rica y 3- más importante aún, el cooperativismo al 2030 y más allá, que es el rol que debería cumplir en las próximas décadas.

El cooperativismo en Costa Rica es un movimiento fuerte y bien organizado, que ofrece diversos impactos positivos a la sociedad costarricense, y que deviene de pensadores, filósofos y académicos, que en su momento buscaron formas de organización que respondieran a una visión más universal y sostenible sobre el desarrollo que vislumbraban para Costa Rica, con un carácter más social y humanista que el desarrollo meramente capitalista. Según lo establecen De Cárdenas & Mora, 2012:

*Es un movimiento cooperativo desarrollado y bien estructurado, que ha aprovechado la apertura comercial del país para extender la colocación de sus productos lácteos, café, aceite*

*de palma, servicios de calidad, asesorías puntuales y específicas y productos industriales en mercados internacionales.*

## 2. Contexto internacional y nacional

La historia del cooperativismo mundial se asocia a los pioneros de Rochdale (Vilnitzky, 2013), que, al establecer los valores y principios cooperativos en 1844, consolidan el modelo mismo y permiten que se replique en Europa y luego en todo el mundo. Sin embargo, la historia ofrece diversos ejemplos de tipos de organización mucho más antiguas, que ya buscaban la cooperación entre las personas, con el fin de acometer diversas tareas y buscar un desenlace exitoso. En la historia del cooperativismo, FEDECASES (s.f.) ofrece una motivación interesante hacia la cooperación en los seres humanos:

*La idea y la práctica de la Cooperación aplicadas a la solución de problemas económicos aparecen en las primeras etapas de la civilización. Muy pronto los hombres se dan cuenta de la necesidad de unirse con el fin de obtener los bienes y servicios indispensables. Los historiadores del cooperativismo están de acuerdo en señalar como antecedentes del sistema cooperativo, entre otros los siguientes: 1- Las organizaciones para la explotación de la tierra en común de los babilonios (Hans Muller), 2- La colonia comunal mantenida por los Esenios en Ein Gedi, a las orillas del Mar Muerto, 3- Sociedades Funerarias y de seguros entre los griegos y los romanos.*

En Costa Rica la construcción del marco conceptual de la economía social, del cooperativismo y del estado social se asocia con don Rodrigo Facio al que se denomina padre del cooperativismo y la economía social en Costa Rica (Solís, 2019). Se le considera así el principal ideólogo del cooperativismo costarricense por la redacción del artículo 64 de la Constitución Política de 1949 y de la ley de Asociaciones Cooperativas (Núñez, 2021).

Sin embargo, ya existían evidencias de intentos de organización cooperativa, como la Sociedad de Beneficencia Alemana de 1855, que es probable que sea la primera organización antecesora del cooperativismo en Costa Rica y tenía por objeto la protección de inmigrantes alemanes que funcionaba como una caja de ahorros proporcionándoles recursos para su establecimiento en el país. Entre otras, se menciona también la formación de una asociación de artesanos para establecer una caja de socorros, además, que, con el objeto de tener derechos cooperativos, tal sociedad presentaría sus estatutos al Gobierno (Huaylupo, 2003).

En Inglaterra existieron movimientos y otras cooperativas que ya estaban integrando los principios de Rochdale antes de que estos fueran formalmente establecidos (Fairbairn, 1994). Análogo a lo que sucedió en Inglaterra, donde los pioneros fueron organizados conscientemente por pensadores, activistas y líderes que funcionaban dentro de una red de ideas e instituciones (Fairbairn, *ibid.*), en Costa Rica existe una fuerte relación entre el pensamiento de Rodrigo Facio, otros intelectuales y pensadores de su época, con el surgimiento y fortalecimiento del movimiento cooperativo actual (Campos, 2019).

## 3. La génesis

Como uno de primeros hechos relevantes sobresale la promulgación del Código de Trabajo en 1943, cuando Costa Rica emite la primera legislación a favor de las cooperativas lo que da pie al surgimiento de la cooperativa más antigua del país: COOPEVICTORIA R.L., dedicada a la producción de azúcar y al cultivo de café, la cual aún opera en la zona de Grecia (INFOCOOP, 2018).

Un estudio del IICA denota que las primeras muestras de trabajo asociativo se dieron en el país entre 1850 y 1900, cuando se crearon diferentes corporaciones gremiales que defendían los derechos de sus afiliados y desarrollaban actividades productivas. En 1900 se creó la Liga de Obreros de Costa Rica y de 1917 a 1923 se crearon más de diez asociaciones que mostraban las características del cooperativismo de la época (IICA, 2010). También indica que:

*La Federación Nacional de Cooperativas Agropecuarias y de Autogestión (FECOOPA R.L), surge en 1976 como una organización necesaria para ejecutar las políticas del sector agropecuario y de autogestión, y para promover el desarrollo empresarial, en razón de que las Cooperativas operando de manera dispersa e individual no podían lograr sus fines de crecimiento e*

## EL MOVIMIENTO COOPERATIVO EN COSTA RICA: HISTORIA, ACTUALIDAD Y PERSPECTIVA

*integración a nivel nacional. Se crean en esos tiempos diferentes Uniones de cooperativas agrícolas, como: UNCOOP, FEDECOOP, URZOZON, URCOPAPA, etc., que agrupaban a cooperativas agrícolas.*

Según se consigna en un artículo publicado por el CENECOOP R.L., sobre la historia del cooperativismo (CENECOOP R.L. s.f.):

1. La primera cooperativa de la cual se tiene referencia se fundó en 1907 y se llamó “Sociedad Obrera Cooperativa” integrada por artesanos preocupados por la comercialización de los artículos básicos de consumo.
2. Hasta 1943 se crearon cerca de 23 empresas cooperativas principalmente en crédito y el consumo, pero fueron de vida corta<sup>1</sup>.
3. A partir de 1943, con la promulgación del código de trabajo, surgen otras cooperativas como COOPROLE R.L. en 1947, conocida como Dos Pinos, la cooperativa más fuerte del país, actual líder en la industria láctea de Centroamérica y el Caribe, con más de 900 variedades de productos de consumo humano; producción de alimentos balanceados para animales y comercialización de más de 3000 productos para el sector agropecuario nacional (Dos Pinos Cooperativa, 2023), con cerca de 1400 asociados productores, 600 asociados colaboradores y cerca de 5000 colaboradores en toda la región (Dos Pinos Cooperativa, s.f.).
4. En 1962 se fundó la Federación de Cooperativas de Caficultores (FEDECOOP).
5. En 1968 se aprueba la ley No. 4179 y se crea el Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (INFOCOOP), una de las pocas instituciones públicas del mundo destinadas a fomentar el cooperativismo.
6. En 1968 se crea el Consejo Nacional de Cooperativas (CONACOOP) cuya labor es esencialmente de integración, defensa y representación de todas las cooperativas del país.
7. Centro de Estudios y Capacitación Cooperativa R. L. (CENECOOP RL.), se crea mediante la Ley 6839 de 1982.
8. Durante la administración del expresidente don Luis Alberto Monge (1982-1986), convencido de las bondades del cooperativismo como instrumento de desarrollo, se pasó de 360 cooperativas activas al finalizar 1981 a 591 para finales de 1986.

Aunque las fechas de las primeras cooperativas varían según el IICA y CENECOOP R.L., los inicios del movimiento cooperativo joven en Costa Rica se remontan a principios de 1800.

El movimiento continuó creciendo hasta las 594 que se reportan en el Censo Cooperativo del 2012, que probablemente sean muchas más en 2023.

### 4. La Actualidad

Después de décadas de evolución, el movimiento cooperativo en Costa Rica se encuentra bastante consolidado y es un movimiento fuerte, sin embargo, también enfrenta retos para mantener la competitividad y seguir beneficiando a la sociedad costarricense, aspecto que trataré en la sección 5 de este artículo.

Existen cooperativas en muchos sectores de la economía como: Ahorro y crédito, autogestión, agrícola-industrial, comercialización, escolar, servicios múltiples, suministros, producción, transporte y vivienda. Además, según estadísticas del INFOCOOP (2019), en Costa Rica:

*El movimiento cooperativo agrupa a 594 cooperativas y 887.335 cooperativistas, lo que representa el 21% de la población nacional, según cifras del IV Censo Nacional Cooperativo.*

*Las cooperativas están presentes en todos los sectores de la economía. Dentro de los principales aportes económicos se detectan ¢132.000 millones en exportaciones (aproximadamente 250 millones de USD), cientos de miles de personas beneficiadas con el transporte público, 708 mil personas beneficiadas con servicios de electrificación, el 36.7% de la producción nacional de café y la generación de 21.632 empleos directos.*

Otros datos que reflejan el estado del movimiento los presentan la Alianza Cooperativa Internacional (ACI) y Cooperativas de las Américas (2012), a partir del último censo cooperativo que se llevó a cabo en ese año. Para entonces había 594 cooperativas, de las cuales 376 (63.3%) fueron catalogadas como cooperativas de adultos y 218 (36.7%) como escolares y estudiantiles. Para el caso de las cooperativas de adultos, San José es la provincia con mayor representación (35%), le siguen Alajuela con 23% y Puntarenas con 16%. Las demás provincias, Cartago, Heredia, Guanacaste y Limón entre el 6 y 7%. Asimismo, se indica que había 860 855 asociados, 21% de la población en ese momento (57.3% hombres y 42.7% mujeres). En cuanto a la cantidad de cooperativas por sector tenemos que los más representativos son los siguientes: Banca y seguros 22%, comercio 13%, industria 12%, agro e industria alimentaria 10%, Educación 10%, Transporte 9%, alojamiento y comidas 4.5%, servicios públicos y servicios administrativos 2.9%.

Ante el hecho que ese censo data de 2012, los datos presentados son un reflejo del estado del movimiento en la década pasada. Es probable que algunas cooperativas ya no operen, especialmente producto de los efectos de la pandemia, sobre todo las más pequeñas, que tuvieron menor posibilidad de adaptación a las presiones económicas que se generaron producto del aislamiento.

Sin embargo, sin datos recientes pero con la experiencia de lidiar con el sector día a día, no cabe duda que ha seguido creciendo, si no en número de cooperativas, sí en el impacto socioeconómico y ambiental que ejercen en la sociedad. Esto se refleja en cooperativas muy exitosas como Dos Pinos (alimentos, líder en la industria láctea de Centroamérica y Caribe); COOPESA (aeronáutica, única en Centroamérica); las de ahorro y crédito (algunas de las cuales están entre las más fuertes de América Latina y el Caribe), las 4 de salud que tienen infraestructura de primer nivel y atienden a cientos de miles de costarricenses por año y las agrícolas e industriales que en sectores como café, azúcar y aceite de palma son generadoras de riqueza local y de gran cantidad de empleo.

En 2016, por ejemplo, se crearon 60 cooperativas nuevas en diversos sectores y con gran impacto social ya que hay de grupos indígenas COOPEBRITA R.L., COOPETAYNI R.L. y COOPEORGANIC R.L., así como varias cooperativas de mujeres como COOPEPARCARIBE R.L., COOPECHILAMATE R.L., COOPEMUJER MANÁ R.L. y COOPEGAMA MUJER R.L. (Presidencia de la República, 2017).

Esto indica que el sector sigue creciendo, lo cual denota que es un modelo que ya conocen los costarricenses y que sigue siendo importante para fomentar la empleabilidad, el desarrollo económico y la equidad social, especialmente en las zonas rurales y en los sectores más deprimidos económicamente.

Finalmente, dentro de este panorama del cooperativismo actual, tengo certeza del gran impacto social, económico y ambiental positivo han ejercido, no solo hacia la población asociada, pero también en su entorno y en las comunidades donde operan. Como también que anticipar las necesidades en esos tres campos (Staffwriter, 2023), es lo que determinarán el futuro de las cooperativas en Costa Rica.

Territorios como Los Santos, donde operan cooperativas del calibre de COOPETARRAZÚ R.L. y COOPEDOTA R.L., ambas en la industria del café con certificaciones de Carbono Neutralidad, así como COOPESANTOS R.L., un ejemplo de cooperativa que surgió como proveedora de servicios eléctricos y hoy ha ampliado hacia las infocomunicaciones, permitiendo el enlace a la tecnología de sectores rurales que de otra forma seguirían aislados, sin acceso a internet, con el serio impacto negativo que eso tiene para el desarrollo de las actividades económicas, y además para las poblaciones jóvenes que deben educarse.

Así pueden mencionarse otras áreas del territorio costarricense donde se respira cooperativismo, como Pérez Zeledón, donde tenemos dos cooperativas icónicas como COOPEALIANZA R.L., de ahorro y crédito (la de mayor afiliación a nivel nacional) y CoopeAgri R.L., agrícola- industrial y de servicios múltiples, con el área agrícola (producción propia de caña de azúcar, café, cacao y plátano), agroindustrial (producción y comercialización de café, azúcar y abono orgánico), comercial (seis supermercados, una tienda de conveniencia, dos almacenes de suministros agrícolas, estación de combustible y ferretería), y servicios (cafetería, clínica médica y área forestal) (CoopeAgri, 2023a). También ha desarrollado productos innovadores mediante el aprovechamiento de las mieles del proceso del café para la producción de una bebida natural y rica en antioxidantes, el Naox (CoopeAgri, 2023b). Estas

cooperativas les ofrecen empleo estable y decente a miles de costarricenses e inclusive a extranjeros, como es el caso de los inmigrantes que llegan por cientos a la recolecta del grano de café.

Similares ejemplos de fuerte desarrollo cooperativo se pueden encontrar en San Carlos de Alajuela con cooperativas de ahorro y crédito (COOCIQUE) y de servicio eléctrico e info-comunicación (COOPELESCA R.L.); en Guanacaste con COOPEGUANACASTE R.L., pronta a incursionar en la generación de energía a partir de biomasa; también en la Gran Área Metropolitana (GAM) donde las cooperativas de ahorro y crédito tienen abundantes sucursales para la atención del público.

De estos hay muchos otros casos, que conocemos, aunque no estén debidamente documentados, que nos indican, sin lugar a duda, que el cooperativismo es parte integral de la malla empresarial del país y que cada día cobra más fuerza en cuanto a su impacto económico y social. Tal vez no sea el más fuerte a nivel nacional, pues las empresas tecnológicas y de la industria médica tienen facturaciones muy altas, pero sí como plataforma de desarrollo en todos los sectores del país, que es una garantía de equidad social y creación de nuevas oportunidades para una buena parte de la población costarricense.

### 5. Cooperativas al 2030 y más allá

Antes indiqué que el sector es fuerte y en crecimiento, pero también enfrenta retos, algunos muy importantes. El ancla más fuerte que tiene en este momento que impide su mayor desarrollo es el número de asociados que se requiere para iniciar una cooperativa, que son 20 para una de servicios y 12 para una de autogestión, lo cual es un impedimento para dinamizar la creación de más de ellas, especialmente en caso de cooperativas pequeñas.

Hago esta diferencia pues si bien en cierto que en Costa Rica hay muchas cooperativas grandes y bien consolidadas, con décadas de existencia, el surgimiento de nuevas tiene lugar a partir de iniciativas en pequeña escala, con arraigo social, que deben transitar por el camino del aprendizaje del mundo empresarial para poder ser exitosas, competitivas, crecer y perdurar. La experiencia internacional (Cuadro 1) ilustra como se pueden constituir cooperativas con mínimos hasta de 3 personas, y en alguno sin restricción al mínimo, que podemos usar como referencia probada en países con organizaciones cooperativas fuertes como Canadá, Alemania o Italia, para seguir insistiendo en modificar la legislación actual en favor de una más flexible.

En este punto es conveniente mencionar que un alto porcentaje de la producción está en manos de la pequeña y media empresa costarricense, obligada a formalizar sus negocios mediante la creación de empresas mercantiles, al no tener acceso a formas de organización cooperativa, a pesar de que las mismas, en su gran mayoría, son empresas de carácter familiar, justamente donde más deben estar presentes los principios de la cooperación y solidaridad en la producción. Lo anterior sucede porque para crear una cooperativa se requiere un mínimo de asociados muy alto y para crear una Sociedad Anónima no hace falta más que una o dos personas. ¡Sin duda alguna es un contrasentido!

**Cuadro 1. Número mínimo de persona para formar una cooperativa en distintos países.**

País
Jamaica, 10 ( <a href="https://dcfs.gov.jm/index.htm">https://dcfs.gov.jm/index.htm</a> )
Australia, 5 ( <a href="https://business.gov.au/planning/business-structures-and-types/business-structures/co-operative">https://business.gov.au/planning/business-structures-and-types/business-structures/co-operative</a> )
Irlanda, 7 ( <a href="https://icos.ie/starting-a-co-op/what-is-a-co-op/">https://icos.ie/starting-a-co-op/what-is-a-co-op/</a> )
Suráfrica, 5 ( <a href="https://serr.co.za/the-legal-nature-of-co-operatives-in-south-africa">https://serr.co.za/the-legal-nature-of-co-operatives-in-south-africa</a> )
Samoa, 10 ( <a href="https://www.mcil.gov.ws/services/business-registration/other-registries/cooperative-societies/">https://www.mcil.gov.ws/services/business-registration/other-registries/cooperative-societies/</a> )
Canadá, 3 ( <a href="https://coops4dev.coop/sites/default/files/2020-05/Informe%20de%20Marcos%20Legales%20-%20Canad%C3%A1.pdf">https://coops4dev.coop/sites/default/files/2020-05/Informe%20de%20Marcos%20Legales%20-%20Canad%C3%A1.pdf</a> )

Alemania, 3 (<https://corporatelawattorneys.de/the-german-registered-cooperative/#page-content>)

Italia, no hay mínimo (<https://www.cycomex.es/gesdoc-servlet/?id=7200&filename=Formas%20Jur%C3%ADdicas%20de%20Empresas%20en%20Italia>)

Un segundo aspecto muy relevante es el acceso a financiamiento bajo condiciones que las cooperativas en sus etapas tempranas puedan pagar, a tasas diferenciadas y preferenciales con respecto a lo que la banca estatal y privada ofrecen. Esto es un problema generalizado para la creación de nuevas pequeñas y medianas empresas en Costa Rica (Sancho, 2017) y uno de los mayores retos que las cooperativas incipientes deben resolver y que no es posible sin un apoyo directo y decidido del estado costarricense y de los gobiernos de turno. Como lo establece Heisler (2022):

*El gobierno ha desempeñado y seguirá desempeñando un papel importante en la promoción o el entorpecimiento del desarrollo de las cooperativas, dependiendo de dónde considere que las cooperativas son útiles para el crecimiento de la economía y la protección de los trabajadores y los consumidores.*

La adecuada formación técnica y académica de los cuerpos directivos para la administración de empresas también es un reto importante. Las cooperativas son empresas de la economía social, pero empresas al fin y si no son exitosas como tales, no podrán ser de utilidad para sus asociados ni para la sociedad en general. Este es un aspecto donde la Universidad FUNDEPOS de Costa Rica ha jugado un papel de altísima relevancia al ofrecer la oportunidad de crecimiento técnico y académico, así como de actualización profesional a los cooperativistas del país, aspecto que el MBA Sergio Navas, rector de la Universidad, tratará en un artículo en este mismo número de esta revista.

El mundo empresarial crece y se transforma de manera muy rápida, en respuesta a las tendencias y demanda mundiales y cada vez incorpora más elementos de alta tecnología, hoy día siendo la inteligencia artificial uno de ellos, que sin duda puede ofrecer a las empresas importantes oportunidades de crecimiento y adaptación (Parlamento Europeo, 2020). El sector cooperativo no puede estar ajeno a esta tendencia, como tampoco cualquier otra empresa, y debe estar al tanto de las tendencias mundiales para incorporarlas, adaptarse y ser competitivo. Esto aplica principalmente en sectores como el financiero, salud, transportes, industria y comercio en general.

Este aspecto es algo que también deben tener presente las cooperativas agrícolas, pues la agricultura inteligente, soportada por el internet de las cosas, crece exponencialmente ofreciendo técnicas de cultivo que permiten monitoreo de prácticamente todas las etapas del ciclo de cultivo (BASF, 2022), desde la preparación del terreno, la aplicación de agua e insumos agrícolas, hasta el control de la manipulación pos-cosecha. Todo esto redundando en mayor eficiencia, reducción de costos, menor impacto ambiental e incremento de la competitividad. Es algo que debe enfatizarse, pues las cooperativas agrícolas compiten con empresas capitalistas en los sectores de café, caña de azúcar, leche y sus derivados, aceite de palma y piña, por citar algunos, y la competencia antes de reducirse cada vez será más intensa, siendo la tecnología y su correcta aplicación lo que puede diferenciar las empresas y determinar aquellas que sobreviven.

Más aún, la tendencia cada vez más generalizada y que algunas regiones como la Unión Europea están exigiendo como condicionante para acceso a sus mercados, es la garantía de la protección de la biodiversidad, no cambiar el uso de suelo de bosque a zonas de cultivo, no afectar poblaciones humanas, agricultura orgánica y en el mejor de los casos la restauración de un suelo vivo y la reducción de insumos contaminantes.

Ya hay empresas costarricenses que están trabajando exitosamente en esa dirección (Nicoverde, 2019). Hacia eso vamos, casi que invariablemente, especialmente por la presión de consumidores cada vez más enterados y exigentes sobre el origen y garantía de inocuidad de los productos que consumen. O nos adaptamos o podemos perder una porción importante de los mercados de exportación de los productos agrícolas que las cooperativas producen.

De mucha importancia para el sector agrícola es tener en cuenta los efectos negativos del cambio climático, que cada vez serán más fuertes y con impactos incrementales en las zonas de cultivo, sea por aumento de temperatura,

sequías o inundaciones. Cualquiera de estas condiciones, que se dan en grados extremos, atentan contra la estabilidad de los cultivos y su productividad.

Está demostrado que hay un límite de temperatura máxima hasta donde las plantas producen de forma óptima (Ordaz, et. al. 2010), después del cual la productividad se reduce restando rentabilidad a los cultivos y competitividad a los productores, aspecto que los puede sacar del mercado. Y las temperaturas globales siguen aumentando y lo harán en décadas por venir.

Ante esto, lo único válido es la preparación para contar con medidas de mitigación. El desarrollo de variedades adaptadas a mayores temperaturas y a producir con menores dotaciones de agua es una necesidad inmediata y solo se podrá lograr si buscamos alianzas entre las cooperativas agrícolas, que busquen soluciones de forma conjunta, que sean para el beneficio de todas y, por qué no, también de otros productores, aunque no sean asociados a cooperativas, especialmente aquellos en pequeña escala que serán los más afectados.

Dos elementos antes mencionados, la agricultura inteligente y la transformación hacia una agricultura orgánica, con suelos vivos, serán clave para la adaptación a un clima cambiante y más hostil. Empresas como Starbucks ya lo están haciendo con el desarrollo de variedades de café adaptadas a las condiciones actuales del clima, y curiosamente lo han hecho en las fincas y laboratorio que tienen aquí en Costa Rica, en Hacienda Alsacia (Tico Times, 2023), eso demuestra anticipación y preparación, claves para mantener la competitividad ante las nuevas condiciones ambientales.

Las tendencias mundiales hacia dónde se anticipa que podría dirigirse el cooperativismo, se presentan el Cuadro 2, donde se resumen algunas de las recomendaciones de la OIT sobre las tendencias actuales del cooperativismo y la economía social solidaria (Tchami, 2019).

**Cuadro 2. Tendencias actuales del cooperativismo**

<i>Tendencias demográficas</i>	
1- Crecimiento poblacional	Crear asociaciones de la economía informal, grupos de asistencia mutua, cooperativas de trabajadores migrantes.
2- Envejecimiento de la población	Capacitar cuidadores y crear cooperativas de servicios sociales, cooperativas de trabajadores de adultos mayores (modelo japonés).
3- Urbanización	Crear cooperativas de consumo, cooperativas de salud, cooperativas de servicios públicos, asociaciones de economía informal, grupos de asistencia mutua.
<i>Tendencias económicas</i>	
4- Globalización	Promover cooperativas organizadas a lo largo de cadenas de suministro globales, redes cooperativas para promover la cooperación sur-sur.
5- Desigualdad	Promover y restablecer la igualdad es una función fundamental de todos los tipos y formas de cooperativas.
6- Formalización	Cooperativas establecidas por trabajadores de la economía informal (recicladores, vendedores ambulantes, trabajadores a domicilio y domésticos).

<i>Tendencias ambientales</i>	
7- Cambio climático	Crear cooperativas de energía renovable, cooperativas de reciclaje, cooperativas en la economía colaborativa, grupos de autoayuda para la adaptación al cambio climático, reforestación.
8- Agotamiento de recursos	Cooperativas de reciclaje y gestión de residuos, cooperativas como agentes de cambio que faciliten la transición hacia actividades económicas neutrales en cuanto al uso de los recursos.

*Fuente: Adaptado de Tchami, 2019.*

Si bien en cierto que esta no es una lista exhaustiva, sí ofrece una luz hacia dónde podríamos orientar el cooperativismo costarricense en las próximas décadas para responder a las condiciones económicas, sociales y ambientales de un mundo sujeto a cambios rápidos en los 8 grandes temas que se indican en el cuadro, en la columna derecha, numerados del 1 al 8.

Ya lo había mencionado, pero lo reitero, pues las cooperativas no son organizaciones de bien social, aunque sí pueden fomentarlo, son empresas y como tales deben ser competitivas y desarrollar o adoptar modelos de negocios y estrategias que les aseguren su cuota de mercado y la fidelidad de los clientes. Antes indiqué que la competencia será cada vez más fuerte, en todos los sectores de la economía y las cooperativas se mantendrán, crecerán o desaparecerán, dependiendo de cuál sea su lectura del entorno y su respuesta adaptativa. Un cliente o asociado nuevo no va a afiliarse a una cooperativa si no entiende la ventaja competitiva que eso le puede ofrecer. La American Historical Association (2023) lo establece con transparencia:

*Que las cooperativas se expandan en el futuro dependerá en gran medida de su eficiencia. Es probable que pocas personas se unan a menos que las cooperativas ofrezcan algo que los competidores no pueden: mejores productos, costos más bajos e instalaciones y servicios al menos tan satisfactorios como los de otras empresas.*

También se sugiere en ese mismo artículo lo que ya algunas cooperativas llevan a cabo y es hacer negocios tanto al por mayor como al por menor, y además preparar el producto crudo para el consumidor. Así, hay asociaciones de compras que combinan la venta al por menor, la venta al por mayor y la fabricación, donde los ahorros de la comercialización al por mayor, el transporte, el procesamiento y la fabricación se suman a los de la comercialización local o las compras minoristas, aumentando los beneficios.

Predecir qué pasará con el movimiento cooperativo es difícil, entre otras cosas, porque como lo argumenta Holmström (1999) “...el modelo cooperativo admite ajustes a lo largo de muchas dimensiones críticas de la gobernanza y esta puede adoptar muchas formas diferentes, la mayoría de las cuales aún no se han probado o previsto”. Porque, además, las cooperativas son sorprendentemente diversas y ofrecen alternativas, a veces tan inesperadas como eficientes, al siempre poderoso y dominante modelo liberal (Liret, 2017). Esto permite adaptabilidad y resiliencia, pero no es de utilidad si no desarrollamos la inteligencia de mercados para comprender los cambios a los que debemos responder.

Empresas al fin, pero con una responsabilidad social y ambiental intrínseca al mismo movimiento cooperativo. Su fortaleza, proyección y crecimiento futuro sin duda son más necesarios hoy que nunca, ante el amenazante panorama ambiental que vive la humanidad, exacerbado por la intensificación de los conflictos geopolíticos actuales.

Como lo establece Staffwriter (2023), con su enfoque en la toma de decisiones democrática y los valores basados en la comunidad y la propiedad compartida, las cooperativas tienen el potencial de desempeñar un papel vital en la configuración de un futuro más equitativo y sostenible para todos nosotros. Ello por cuanto son organizaciones independientes de los gobiernos, que se basan en valores como los derechos humanos, la democracia, la libertad,



la solidaridad y la igualdad, que garantizarán que el trabajo, así como que nuestras comunidades, sean más equitativas y resilientes (Horn, 2022).

Termino parafraseando a Bas et al. (2012):

*"¡Las empresas cooperativas construyen un mundo mejor!"*

### Bibliografía.

- Alianza Cooperativa Internacional-Cooperativas de las Américas. 2020. Mapeo Cooperativo: Datos Estadísticos. Informe Nacional: Costa Rica. Programa ACI-UE. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://coops4dev.coop/sites/default/files/2020-09/Informe%20de%20Mapeo%20Cooperativo%20Costa%20Rica.pdf>
- Bas, D. and Camille Van de Sande, C. 2012. Excellence in leadership. Issue 1. Cooperating for a better future. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://www.un.org/esa/socdev/documents/Danielainterview.pdf>
- BASF. 2022. Qué aporta la tecnología a la agricultura. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://agriculture.basf.com/mx/es/contenidos-de-agricultura/digitalizacion-iot.html>
- Campos, J. 2019. Introducción. Rodrigo Facio Padre de la Economía Social y del Cooperativismo en Costa Rica. 17 pp. Revista Horizontes Cooperativos # 26. Pag 3-5. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://www.cene.coop/revista-horizontes-cooperativos/#N26>
- CENECOOP R.L. s.f. Historia del Cooperativismo. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://www.cene.coop/wp-content/uploads/2022/12/Historia-del-Cooperativismo.pdf>
- CoopeAgri, 2023a. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://www.coopeagri.co.cr/>
- CoopeAgri, 2023b. Naox. Delicioso y sano. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://www.coopeagri.co.cr/productos-y-servicios/productos/naox-2/>
- De Cárdenas, G & Mora, A. 2012. Visión panorámica del sector cooperativo en Costa Rica. Una larga historia del sector. La Paz, OIT, Oficina de la OIT para los Países Andinos, 76 p. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. [https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---americas/---ro-lima/documents/publication/wcms\\_185287.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---americas/---ro-lima/documents/publication/wcms_185287.pdf)
- Dos Pinos Cooperativa. 2023. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://www.cooperativadospinos.com/>
- Dos Pinos Cooperativa. s.f. Nuestra Historia. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://www.cooperativadospinos.com/history#:~:text=Actualmente%20la%20Cooperativa%20cuenta%20con,colaboradores%20en%20toda%20la%20regi%C3%B3n.>
- Fairbairn, B. 1994. The Meaning of Rochdale. The Rochdale Pioneers and the Co-operative Principles. Centre for the Study of Co-operatives. University of Saskatchewan. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://usaskstudies.coop/documents/occasional-papers/meaning-of-rochdale.pdf>
- Heisler, J. 2022. The Future of Cooperatives: Policy and Sectors in Need. Berkley Economic Review. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://econreview.berkeley.edu/the-future-of-cooperatives-policy-and-sectors-in-need/>
- Holmström, B. 1999. Future of Cooperatives: A Corporate Perspective. Massachusetts Institute of Technology | MIT · Department of Economics. Research Gate. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. [https://www.researchgate.net/publication/254135949\\_Future\\_of\\_Cooperatives\\_A\\_Corporate\\_Perspective/link/5526689e0cf21e126f9daa46/download](https://www.researchgate.net/publication/254135949_Future_of_Cooperatives_A_Corporate_Perspective/link/5526689e0cf21e126f9daa46/download)
- Horn, J. 2022. Three Reasons Why the Future of Work is Cooperative. Co-operative Leadership, Learning & Thinking. The Potentiality. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://thepotentiality.com/three-reasons-why-the-future-of-work-is-cooperative/>
- Huaylupo, J. 2003. La Constitución Social e Histórica del Cooperativismo en Costa Rica. uniRcoop, Vol. 1, # 2. 139-158. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://www.kerwa.ucr.ac.cr/bitstream/handle/10669/643/La%20constituci%C3%B3n%20social%20e%20hist%C3%B3rica%20del%20cooperativismo%20en%20Costa%20Rica%20JHA.pdf?sequence=1>

- IICA. 2010. Un nodo de cooperación sobre: la experiencia de Costa Rica en cooperativas agrícolas. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <http://repiica.iica.int/docs/B1659E/B1659E.pdf>
- INFOCOOP, 2018. Movimiento cooperativo costarricense: 75 años de contribuir al desarrollo. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. [https://infocoop.go.cr/Movimiento\\_costarricense](https://infocoop.go.cr/Movimiento_costarricense)
- INFOCOOP, 2019. Sectores del Cooperativismo. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://www.infocoop.go.cr/sector-cooperativismo>
- Liret, P. 2017. What is the future for cooperatives? Le journal de l'école de Paris du management Volume 128, Issue 6, pages 30 to 36. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://www.cairn-int.info/journal-de-l-ecole-de-paris-du-management-2017-6-page-30.htm>
- Nicoverde. 2019. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://www.bpmesoamerica.org/partner-view/nico-verde/>
- Núñez, J. 2021. Bases ideológicas de la política pública cooperativa en Costa Rica. Análisis del pensamiento de Rodrigo Facio y su impacto en el periodo 1940-1970. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8445744>
- Ordaz, J.; Ramírez, D.; Mora, J.; Acosta, A.; y Serna, B. 2010. Costa Rica. Efectos del Cambio Climático Sobre la Agricultura. CEPAL-CCAD-DFID. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://www.cepal.org/es/publicaciones/25921-costa-rica-efectos-cambio-climatico-la-agricultura#:~:text=Los%20resultados%20sugieren%20que%20es,temperatura%20podr%C3%ADan%20generar%20mayores%20p%C3%A9rdidas>
- Parlamento Europeo. 2020. Noticias. Inteligencia artificial: oportunidades y desafíos. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://www.europarl.europa.eu/news/es/headlines/society/20200918STO87404/inteligencia-artificial-oportunidades-y-desafios>
- Presidencia de la República. Gobierno de Costa Rica. 2017. INFOCOOP Costa Rica: 60 Cooperativas Nacieron en 2016. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://www.presidencia.go.cr/comunicados/2017/02/infocoop-costa-rica-60-cooperativas-nacieron-en-2016/>
- Red de Cooperativas. FEDECACES. s.f. Historia del Cooperativismo. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://www.fedecaces.com/site/identidad-cooperativa/historia-del-cooperativismo/>
- Sancho, F. 2017. Inclusión financiera de la pequeña y mediana empresa en Costa Rica. Documentos de Proyectos. Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). (Consultada en octubre 2023). [Página web]. [https://www.cepal.org/sites/default/files/document/files/inclusion\\_financiera\\_de\\_la\\_pequena\\_y\\_mediana\\_empresa\\_en\\_costa\\_rica\\_watermark.pdf](https://www.cepal.org/sites/default/files/document/files/inclusion_financiera_de_la_pequena_y_mediana_empresa_en_costa_rica_watermark.pdf)
- Solís, A. 2019. Rodrigo Facio Padre De La Economía Social y Del Cooperativismo en Costa Rica. 17 pp. Revista Horizontes Cooperativos # 26. Pag 9-28. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://www.cene.coop/revista-horizontes-cooperativos/#N26>
- The Future of Cooperative Society. 2023. Staffwriter. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://asusu.ng/blog/the-future-of-cooperatives-society/>
- Tchami, G. 2019. The future of work, current trends on cooperatives & the social and solidarity economy - The role of the ILO. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. [https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed\\_emp/---emp\\_ent/---coop/documents/presentation/wcms\\_725861.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_emp/---emp_ent/---coop/documents/presentation/wcms_725861.pdf)
- The Tico Times. 2023. Starbucks Unveils Climate-Resilient Coffee Varieties. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://ticotimes.net/2023/10/05/starbucks-unveils-climate-resilient-coffee-varieties#:~:text=From%20its%20research%20farm%2C%20Hacienda,exacerbated%20by%20rising%20global%20temperatures.>
- Vilnitsky, M. 2013. Los pioneros del cooperativismo. Alternativas económicas # 004. (Consultada en octubre 2023). [Página web]. <https://alternativaseconomicas.coop/articulo/analisis/los-pioneros-del-cooperativismo>

**Notas**

<sup>i</sup> Según Oscar Aguilar, esto se debió a cinco factores: ausencia de educación cooperativa, falta de capital y crédito, carencia de buenos sistemas administrativos, inexistencia de una legislación adecuada y condiciones político-económicas difíciles.